

ÉDITORIAL

par Michel CROUHY

*Professeur au Centre HEC-ISA
Vice-Président de l'AFGI*

Ce numéro a été produit en collaboration avec le Centre de Gestion Scientifique de l'Ecole des Mines de Paris - Option Systèmes de Production.¹

Le premier article constitue le **rapport de la mission organisée au Japon par l'Ecole des Mines de Paris** qui s'est déroulée du 13 au 24 avril 1987 sous la responsabilité de Monsieur H. Molet, Professeur, Responsable de l'Options "Systèmes de production" à l'Ecole des Mines de Paris. Cette mission rassemblait des industriels, des ingénieurs conseils, des professeurs avec comme thème commun de réflexion l'analyse des processus d'amélioration de performance des unités de production au Japon. Ce rapport tente de faire la part des succès japonais exportables, et s'interroge sur la vulnérabilité du système japonais.

Les deux articles suivants sont des **rapports d'études** réalisées par des étudiants de l'Ecole des Mines de Paris dans le cadre de leur scolarité en troisième année. Le travail de T. de Rycke et O. Salvat concerne une PME qui ayant mis en oeuvre un système Kanban s'interroge sur l'apport éventuel d'un système MRP. Des dysfonctionnements de Kanban sont mis en évidence, notamment liés aux fluctuations de la demande, au lancement de nouveaux produits, à l'abandon d'autres produits, à la fermeture de l'usine au mois d'août,.... L'article suivant de A. Schnapper porte un regard critique sur l'utilisation de Kanban dans un système de production géré avec MRP dans une entreprise de fabrication d'appareils électro-ménagers.

Tous ceux intéressés par l'évolution de l'automatisation et de la robotisation dans les entreprises pourront participer à la journée d'étude organisée le 10 décembre prochain par l'Ecole des Mines de Paris et l'Ecole Nationale des Ponts et Chaussées sur le thème **Quels enseignements peut-on tirer de 10 ans d'automatisation? Les orientations futures tiennent-elles compte de ces enseignements?** Mr. Raymond Levy, Président Directeur Général de la RNÜR et Mr. Saglio, Directeur Général de l'industrie, participeront & cette manifestation. Pour tout renseignement s'adresser à Mr. Molet, Ecole des Mines de Paris.

¹ EHP: 62, Boulevard Saint-Michel - 75272 Paris Cedex 06, tel. 43 22 21 05 poste 499.