

## EDITORIAL

Ceci est un nouveau numéro thématique. Il restitue l'essentiel des présentations et des échanges qui eurent lieu lors d'une journée d'étude organisée début juillet 98 par l'Ecole des Mines de Paris et la Société Proconseil sur le thème : « Existe-t-il encore des modèles productifs dominants ? »

Des analyses historiques et actuelles portant sur des modèles français, anglo-saxons, japonais et coréens furent présentées. Au delà des aspects culturels ou de ceux profondément liés à la législation, les tendances profondes semblent se retrouver par delà les frontières : le rôle nouveau de la hiérarchie, les organisations structurées autour des opérateurs, l'importance de la formation et de l'exemple, autant de facteurs de productivité qui dépassent largement les frontières. L'intérêt des présentations de cette journée fut de donner soit une base historique à ces évolutions, soit des exemples concrets qui vinrent les valider<sup>1</sup>.

Ces apports peuvent suggérer des remarques, des confirmations, voire des contre-exemples ; n'hésitez pas à nous les communiquer, nous les ferons connaître à nos lecteurs.

Vous trouverez enfin un article sur une vision particulière, un modèle historique de gestion de production, celui de BURBIDGE de 1961, article particulièrement intéressant car ce remarquable industriel et consultant présente des idées prémonitoires sur bien des aspects de la gestion industrielle ; mais sur certaines autres, l'évolution ne fut guère conforme à ses prévisions.

L'analyse d'ouvrage présente elle aussi un modèle mais de ce qu'il ne faut pas faire : *Les péchés capitaux de la haute technologie* de R. BELL retrace en effet sur la base d'exemples concrets les raisons essentielles d'échecs de grands projets. La description d'analyses d'échecs est suffisamment rare pour rendre hommage à cet auteur, quelles que soient les réserves que l'on peut émettre sur certaines de ses thèses.

---

<sup>1</sup> La rédaction des compte-rendus de cette journée a été assurée par Mlle Johanne Dessard et M Pierre Sagrafena, élèves ingénieurs à l'EMP.

## QUELQUES NOUVELLES DE L'ASSOCIATION DES AMIS DE LA REVUE FRANÇAISE DE GESTION INDUSTRIELLE :

L'Assemblée Générale de l'Association gérant la Revue vient d'avoir lieu. Nous avons en un an presque doublé le nombre des lecteurs ; la Revue tirée aujourd'hui à près de 500 exemplaires et les perspectives de collaborations dans les mois à venir (avec l'ASLOG et le domaine agro-alimentaire) laissent augurer des audiences nouvelles.

Inutile de vous rappeler que toute collaboration dans la gestion, l'orientation et le contenu de notre Revue est la bienvenue. Actuellement toutes les tâches sont réalisées par des collaborateurs qui oeuvrent pour que cette Revue soit encore davantage une référence dans sa volonté d'informer et de faire collaborer le monde industriel, celui du conseil et celui de l'université.

H. MOLET, Professeur.