

EDITORIAL

Ce nouveau numéro de la *RFGI* porte sur trois grands domaines : le secteur agro-alimentaire, des outils de maintenance adaptés aux PME, enfin des analyses plus globales sur le pilotage industriel et les grandes évolutions des outils de la gestion industrielle.

Le premier article s'appuie sur une enquête qui porte sur les grandes évolutions de la gestion industrielle dans les entreprises agro-alimentaires et en particulier sur le rôle qu'y jouent les nouveaux outils informatiques. Cette enquête enrichie d'intéressantes analyses portant sur les outils techniques et gestionnaires dans ce domaine esquisse les tendances futures de ce secteur en profonde évolution.

Le second article concerne également l'industrie agro-alimentaire mais s'appuie sur un cas concret : l'entreprise UNISABI. L'analyse porte sur la logistique et, en particulier, sur l'évolution de la supply chain. Cette entreprise a opéré de profondes réformes notamment sur l'intégration des flux physiques et des flux d'informations qui lui permet aujourd'hui la mise en place de systèmes ECR particulièrement efficaces.

Quittant le domaine agro-alimentaire, l'article suivant traite d'un outil de maintenance préventive adapté aux PME : la maintenance basée sur la fiabilité (MBF). Les auteurs montrent comment cet outil, s'il s'appuie sur des réformes en profondeur des facteurs techniques, organisationnels et économiques, permet des améliorations significatives de la maintenance et peut s'articuler avec d'autres approches du type TPM.

Les deux derniers articles sont plus prospectifs ; ils s'intéressent aux mutations des entreprises industrielles notamment sous l'angle des systèmes de pilotage et d'organisations industrielles cohérentes avec l'évolution du monde industriel d'aujourd'hui.

Le premier porte sur les transformations des systèmes de pilotage. Il présente l'intérêt d'établir des typologies portant sur le pilotage. De nombreux articles ont analysé le pilotage sous l'angle des horizons de décisions. Poussant plus loin l'analyse, celui-ci établit des segmentations selon d'autres critères : local, global et également technologique, économique et ressources humaines. En appliquant ces typologies à l'application d'un ERP chez ALCATEL, il débouche sur la mise en évidence de problèmes et d'actions à mener pour rendre ce système informatique plus efficace.

Le dernier article du numéro, s'appuyant sur des articles et sur des analyses bibliographiques, nous décrit des formes possibles d'entreprises du futur s'écartant définitivement du modèle taylorien : la gestion par le Lean Management, l'Entreprise apprenante, l'Entreprise réseau, l'Entreprise polycellulaire, l'Entreprise virtuelle... Il s'attache à montrer comment la hiérarchie, les équipes et les relations entre acteurs, vont être influencées par les nouvelles structures industrielles de demain.

Enfin, l'analyse d'ouvrage présente des études particulièrement intéressantes sur les outils de diagnostic et d'amélioration des flux industriels. On y retrouvera une grande cohérence avec les articles précédents.

H. MOLET, Professeur.