

EDITORIAL

Ce dernier numéro de l'année 1999 est important.

Il aborde, comme dans les numéros précédents, des thèmes très actuels dans le monde des systèmes de production et de logistique. Voici une brève description des thématiques ainsi traitées.

Le premier article est consacré à la méthode TRIZ. La *RFGI* avait déjà eu l'occasion de publier un article sur cette nouvelle méthode destinée à réduire les cycles de conception. Les auteurs décrivent ici les étapes de la modélisation fondées sur le principe de contradiction et la formalisation de solutions. Un exemple illustre cet exposé particulièrement intéressant.

Les deux articles suivants s'intéressent à la logistique amont : l'un concerne les relations avec les fournisseurs, l'autre davantage la fonction achat. Une méthodologie est commune à ces deux articles. Elle concerne l'utilisation de réseaux : dans le premier cas, le réseau est composé de sous-traitants et de fournisseurs et les auteurs, en s'appuyant sur le cas d'Aérospatiale-Matra-Airbus, montrent comment l'évolution de l'organisation de ces acteurs a conduit à un réseau efficace dont les performances sont évaluées par un tableau de bord ; dans le second cas, il s'agit de l'utilisation d'un réseau virtuel, via Internet, permettant des relations nouvelles entre la fonction achat de l'entreprise et ses nombreux fournisseurs ; en s'appuyant sur cet exemple concret, les auteurs montrent comment leurs modèles d'échange de données informatisées ont réussi à améliorer de façon significative les performances d'une fonction achat particulièrement importante dans cette entreprise.

Le quatrième article traite de façon originale du processus d'Assurance Qualité et de la certification. Les auteurs analysent avec pertinence les liens entre les processus de production, la démarche de certification et l'organisation industrielle adaptée. Ce type d'analyse, qui s'appuie également sur des exemples concrets, permet de porter un regard nouveau sur les difficultés et sur les apports potentiels de la certification suivant les types d'entreprises.

Enfin le dernier article s'intéresse à un sujet qui est doublement d'actualité : la traçabilité dans le domaine de la viande bovine ! On pourrait s'étonner de trouver un tel article dans notre revue ; en fait les auteurs s'intéressent à la « traçabilité de l'origine » (matières premières) dont les applications dans le monde des systèmes industriels sont très nombreuses et complexes à gérer.

Deux commentaires d'ouvrage complètent ce numéro : l'un porte sur un roman fiction du management d'entreprise en 2027, et plus particulièrement sur la qualité du management, l'autre a pour objet la distribution automobile à l'aube de la discussion européenne en matière de régime d'exemption, et les conséquences de cette distribution exclusive en présentant plusieurs scénarios d'avenir.

Comme vous le voyez, ce numéro est riche d'informations, de méthodes, de concepts et d'exemples concrets. Nous espérons qu'il vous intéressera autant que les précédents.

Inutile de vous rappeler que vos remarques, commentaires et critiques seront les bienvenus ainsi que d'éventuelles propositions d'articles d'intérêt général.

L'équipe de la rédaction se joint à moi pour vous souhaiter un joyeux Noël et une excellente année 2000.

H. MOLET, Professeur.