

ÉDITORIAL

Ce fut un vrai plaisir de collaborer avec Jesus Gonzalez-Feliu à la réalisation de ce numéro spécial.

Plusieurs raisons expliquent la parution de ce numéro.

D'abord une longue tradition de travail en commun entre des équipes travaillant sur des sujets connexes.

Ensuite l'émergence de la reconnaissance de plus en plus marquée pour le thème de la logistique urbaine et surtout pour l'une de ses composantes-clé: la mutualisation sous toutes ses formes.

Enfin la qualité des articles proposés et sélectionnés par Jesus Gonzalez-Feliu avec lequel la collaboration à ce numéro a été particulièrement fructueuse.

Ce troisième numéro spécial sur la logistique urbaine présente un grand intérêt et je suis particulièrement heureux que cette coopération entre différents centres de recherche, leurs partenaires industriels et plusieurs collectivités locales aient pu produire un travail de cette qualité.

Hugues MOLET,
Rédacteur en chef de la RFGI
Professeur Mines ParisTech

La mutualisation logistique est aujourd'hui un sujet d'intérêt, non seulement dans la recherche mais aussi dans la pratique. Tout comme la logistique urbaine, la mutualisation logistique est au cœur des préoccupations des acteurs publics et privés. Dans ce contexte, il nous a semblé important d'avoir un noyau dur de références de base sur le sujet. Ce numéro 1/2015 est donc un numéro thématique sur la mutualisation logistique urbaine.

Ce numéro résulte aussi de la collaboration entre la chaire FRELON (FREt et LOGistique en milieu urbain) de l'École des Mines de Paris et la chaire « jeunes chercheurs » Hora de l'Institut du Transport et de la Mobilité Urbaine (LUTB Transport Systems), qui regroupe des chercheurs et enseignants-chercheurs des laboratoires EVS-PIESO (École des Mines de Saint-Etienne), LICITA (ENTPE et IFSTTAR) et LET (CNRS, Université Lyon 2 et ENTPE).

L'origine du présent recueil d'articles a lieu en 2010, lors de la deuxième journée « Mobilité, Transport et Logistique » à Lyon, où un premier noyau dur de contributions a été identifié. Depuis, le sujet de la mutualisation logistique a gagné en intérêt de la part des différents acteurs de la logistique urbaine. Au noyau dur d'articles de la journée MTL se sont donc rajoutées des contributions originales et de qualité sur le sujet, qui permettent aujourd'hui de proposer un numéro cohérent, complet et pluridisciplinaire. Pour ceci, nous remercions tous les auteurs qui ont participé à la réalisation du numéro, ainsi qu'aux relecteurs *qui* nous ont permis d'en augmenter la qualité. Nous souhaitons remercier tout particulièrement le Professeur Hugues MOLET pour la confiance accordée et pour son implication dans la constitution de ce numéro.

La mutualisation logistique urbaine peut s'envisager à travers plusieurs objets et horizons, d'où la diversité des contributions à ce numéro.

Dans le premier article proposé, Christine BELIN-MUNIER s'intéresse à la mutualisation horizontale entre « producteurs », plus précisément entre maisons d'édition, dans le cas de la logistique du livre. À travers une vision d'ensemble sur les évolutions du marché du livre et de la logistique associée à ces évolutions, l'auteur dresse un état des lieux de la mutualisation logistique en amont de la chaîne de transport (aux stades de conception et de fabrication du produit, ici le livre). Elle identifie aussi les principaux facteurs clés de la mutualisation horizontale entre producteurs pour le cas de l'édition puis, à travers une analyse de la littérature professionnelle, elle étend cette vision à la logistique globale, en dressant un premier état des lieux des pratiques de mutualisation logistique dans une vision de supply chain management.

La mutualisation logistique urbaine nécessite aussi des plates-formes adaptées au transit voire à la consolidation des marchandises. Ces plates-formes peuvent être vues comme la réponse à une demande et des besoins logistiques de plus en plus complexes en ville. Dans le deuxième article, Daniel BOUDOUIN et Christian MOREL proposent une vision d'ensemble sur les acteurs de la logistique urbaine, ses enjeux et la demande logistique et de transport pour ces acteurs ainsi que la réponse à cette demande par le biais des plates-formes logistiques urbaines. Ils proposent de distinguer les acteurs privés des acteurs publics et d'analyser leurs enjeux par la triade « environnement - économie -

• Le terme « horrea|horrei » (latin) désignait les entrepôts de grain dans les grandes villes de l'Empire Romain.

fonctionnalité». Ensuite, ils examinent leurs besoins en termes de logistique urbaine et donc de mutualisation et proposent une classification adaptée des espaces logistiques urbains (ELU) en montrant, pour chaque type d'ELU, les principaux exemples d'application en France ainsi que leur lien avec la mutualisation.

En ce qui concerne ces plates-formes logistiques urbaines, les questions de localisation sont fondamentales pour les acteurs tant publics que privés, car l'optimisation de ces espaces logistiques passe par sa bonne localisation pour minimiser les coûts de transport. Olivier GUYON, Nabil ABSI, Daniel BOUDOUIN et Dominique FEILLET analysent le potentiel des méthodes de la recherche opérationnelle dans l'optimisation de la localisation de ces plates-formes. Les auteurs identifient deux types de problèmes qui sont présentés et analysés dans une optique d'applicabilité. Les auteurs concluent par une discussion sur les opportunités et limites de ces méthodes dans le contexte actuel de la logistique urbaine.

Une autre application des méthodes de la recherche opérationnelle peut être celle de l'optimisation du transport de marchandises ou celle de l'ordonnancement des tâches (très utilisée en logistique industrielle et de distribution). Virginie ANDRE, Nathalie GRANGEON et Sylvie NORRE proposent une application de ces méthodes pour un sujet qui combine les deux applications (transport et ordonnancement) et qui est méconnu de la communauté de recherche logistique urbaine, bien qu'étant l'une de ses composantes : la gestion logistique hospitalière. Plus précisément, les auteurs se concentrent sur la préparation, distribution et logistique inverse de trois types de produits nécessaires au fonctionnement des hôpitaux : le linge, les repas et les médicaments. Ils réalisent une simulation pour un cas réel, dans l'optique de mutualiser les trois chaînes de distribution principales d'un hôpital (dans la situation de référence, les produits étaient traités et distribués séparément). Ils proposent une modélisation du problème d'optimisation, une méthode de résolution et plusieurs scénarios qui sont simulés et commentés. Les auteurs concluent en examinant, sur la base des résultats, les potentiels de cette mutualisation en termes de coûts et d'optimisation des ressources pour l'hôpital.

La question de l'évaluation de la logistique urbaine a toujours été un sujet difficile à traiter tant par la diversité de ces acteurs que par la difficulté à unifier les pratiques et à accéder aux données nécessaires à ces fins. Dans le cinquième article, Joëlle MORANA et Jesus GONZALEZ-FELIU s'intéressent à la définition d'indicateurs pour mesurer la durabilité de la mutualisation logistique urbaine. Ces indicateurs sont définis à partir d'une synthèse de travaux clés de la littérature en gestion d'entreprise, supply chain management et logistique urbaine. En utilisant une méthode d'aide à la décision de groupe avec un ensemble de 12 experts, les auteurs définissent un tableau de bord hiérarchique pour l'évaluation d'un système mutualisé de livraisons urbaines. Ensuite, ils donnent des éléments pour la définition d'un référentiel afin de disposer d'une base unifiée pour les chercheurs et praticiens en termes d'évaluation durable de la mutualisation logistique urbaine.

Le sixième article s'intéresse aux conditions qui favorisent ou freinent cette mutualisation logistique en milieu urbain. À travers vingt entretiens semi-directifs, Bernard GERARDIN, Laila ABDELHAI, Rafik MAKHLOUFI et Guillaume BATTALIA explorent les leviers et freins à la mutualisation logistique urbaine sous le point de vue de plusieurs types d'acteurs (principalement les collectivités publiques, les transporteurs et les chargeurs). Une synthèse critique de ces entretiens est proposée. De plus, les auteurs identifient les

principaux freins à la mutualisation logistique urbaine ainsi que les priorités à traiter pour lever ou, en tout cas, diminuer ces obstacles à la mutualisation.

Comme pour tout numéro, une analyse d'ouvrage a été conduite; il s'agit du livre : « Negotiation Analysis. The Science And Art Of Collaborative Decision Making » de Howard Raiffa, John Richardson et David Metcalfe, 2002, (Harvard University Press).

Bonne lecture à tous et au plaisir d'échanger sur cette problématique

Jesus Gonzalez-Feliu

Maître Assistant

EVS - École des Mines de Saint-Etienne

Joëlle MORANA

Maître de Conférences HDR

LET - Université Lyon 2