

ANALYSE D'OUVRAGE

Hugues MOLET

A propos du livre :

AIDE-MEMOIRE GESTION INDUSTRIELLE*

de FRANÇOIS BLONDEL

La lecture de ce volumineux document (536 pages) concernant un aide-mémoire de Gestion Industrielle est longue mais ne manque pas d'intérêt. Celui-ci est structuré en trois parties : Quoi (définition des objets), Comment (comment sont-ils organisés) et Combien (quantification).

Cette distinction, intéressante a priori, résiste difficilement par la suite, les trois parties étant très imbriquées dans les faits. Cet ouvrage est avant tout pédagogique et opérationnel ; on ne trouvera de développements ni sur les aspects culturels liés à la gestion industrielle, ni sur des analyses personnelles approfondies liées aux qualités, défauts et précautions d'utilisation de ces méthodes.

La partie « Quoi » concerne essentiellement les données techniques : articles, nomenclatures, processus-ressources, processus-opérations et gammes.

A titre d'exemple, le chapitre « articles » présente les définitions, les différentes typologies, le statut des articles dans les nomenclatures, enfin l'utilisation des articles dans les fonctions logistiques de distribution et dans les codifications. La présentation des articles est très précise, elle fait également référence aux normes ; l'auteur présente les pièges à éviter notamment dans les codifications ; de très nombreux aspects sont présentés ; l'identification de lots, les coupes et

* Editions Dunod, 2006.

les chutes, l'assemblage, la standardisation, la différenciation retardée, la TGAO, les indices, les index de recherche,...

Cette précision et cette rigueur dans l'exhaustivité des problématiques se retrouvent dans tous les chapitres :

- ⇒ les nomenclatures avec, outre les définitions, les problèmes liés aux options et variantes, l'usage de configurateurs, les différents types de nomenclatures liés aux utilisations et aux fonctions concernées.
- ⇒ les processus de production : distinction entre postes de travail, de charges, centres des coûts, section de personnel, gestion des emballages et des outillages, unités d'oeuvre,...
- ⇒ les processus et opérations : en plus des différentes définitions, l'auteur présente une décomposition fine des temps avec les méthodes de calcul associées.
- ⇒ les gammes : description et mesures des procédés de fabrication, lien avec les coûts, gammes mère et fille, étude des temps et gestion des chevauchements, gamme de sous-traitance, liens entre gammes et nomenclatures, simplifications possibles des gammes en GPAO,...

La seconde partie : « Comment » sera tout aussi exhaustive et précise. Les différents chapitres sont les suivants :

- ⇒ les organisations de production : typologie de production, d'ateliers, lotissements,...
- ⇒ les implantations d'atelier pour réduire la valeur ajoutée : TGAO, regroupement par gammes semblables, limitation des job shops, équilibrage,...
- ⇒ production et qualité : démarches Qualité, PDCA, TQC, AQ et tous les outils constitutifs.
- ⇒ magasins et stocks : typologie des entrepôts et zones de stockage, méthodes de gestion du stock physique, tenue des stocks, inventaire, valorisation.
- ⇒ le JAT : les outils de diminution du gaspillage et le rôle du personnel, la confiance et le partenariat,...
- ⇒ les flux inter-entreprises : les différentes codifications, la traçabilité et le modèle SCOR.

- ⇒ la chaîne d'approvisionnement : faire ou sous-traiter, les processus d'achats et d'approvisionnements, les typologies, le MRP, les processus de réception, l'E.procurement.
- ⇒ distribution et logistique : les unités consommateurs et logistiques, le conditionnement, les problématiques de distribution, le cross-dock, l'automatisation des entrepôts, l'ECR.
- ⇒ la production par la demande aval : Kanban, synchrone, sur réquisitions ; méthodologies de mises en œuvre.
- ⇒ la sous-traitance industrielle : définitions et typologies.
- ⇒ la maintenance et l'environnement : définitions, les indicateurs classiques, la RCM, la TPM, typologie des déchets et des traitements, normes associées.

La troisième partie « Combien »

Elle est structurée de la façon suivante : sont présentés le PIC et PDP, les stocks et encours, chapitre dans lequel on trouve de façon quasi exhaustive toutes les définitions et méthodes de calcul des stocks, le MRP 2 présenté de façon très complète, le DRP.

Ensuite, on a des chapitres qui pourraient aussi être dans la première partie : le besoin client et les lancements en fabrication, le planning et la charge, le suivi de production, la mise en œuvre de l'A.Q. , les différentes évaluations des coûts de production, la gestion des affaires et des projets enfin la gestion au plus juste et la Lean Production. En matière de gestion industrielle, cet aide-mémoire est précieux car il est exhaustif, clair et complet sur les méthodes ; cela dit, il n'aborde que très peu la gestion logistique pourtant très liée à la gestion de production. Par contre, et l'auteur prévient le lecteur en introduction, il manque d'analyses méthodologiques. On ne reste que dans un cadre « dictionnaire détaillé ». Le classement en « Quoi, Comment, Combien » ne m'a pas complètement convaincu tant les méthodes et concepts se retrouvent dans tous les chapitres et la liste de ceux-ci s'avère très hétérogène (Exemple du chapitre sur la Lean Production qui suit celui de la gestion des affaires et des projets ou le chapitre abordant conjointement maintenance et environnement).

Cet ouvrage est une bonne référence pour compléter les notions acquises en gestion de production ou pour se les remémorer. C'est déjà un atout majeur de ce document.