

EDITORIAL

Ce dernier numéro de 2007 n'est pas un numéro thématique. Il aborde en effet plusieurs domaines de la gestion industrielle : planification, maintenance, gestion des achats et même la gestion de crise en matière de consommation.

Présentons ces articles plus en détail.

Le premier article porte sur la conception d'un module de planification s'appuyant sur les principes de la théorie des contraintes. Cette planification intègre les 4 niveaux : PIC, PDP, ordonnancement et suivi de production. Le module OPT est utilisé comme un outil d'aide à la décision dans une structure logicielle pilotée par SAP. L'article a l'intérêt de s'appuyer sur un pilote industriel concret, (une usine de production de tubes), de rappeler les principes de la planification hiérarchisée et de la théorie des contraintes ; il s'intéresse également à la nécessaire cohérence entre outils de planification et organisation associée.

Le second article relate une expérience concrète de mise en place du 5 S dans une sucrerie marocaine. L'expérience est menée dans une entreprise qui a déjà expérimenté un programme de Qualité Totale (ISO 9000). L'intérêt de l'approche menée est d'accompagner l'action par la mise en œuvre d'indicateurs portant sur l'évolution des pertes de production et sur un chiffrage des non conformités liées à l'utilisation des 5 S. L'article fait bien apparaître le lien entre méthode 5 S et productivité de machines-clé. Les auteurs montrent également l'importance de l'assimilation de la méthode par les acteurs. Son extension passe par l'introduction de nouveaux indicateurs et par une application sur un horizon plus long.

Le troisième article porte sur la Maintenance Basée sur la Fiabilité (MBF). Il montre comment la MBF peut être enrichie d'une méthode pour trouver l'origine des pannes. La MBF repose sur 3 outils : la matrice de criticité, l'AMDEC et des logigrammes de décision. L'application se déroule en 4 étapes : le choix des équipements (utilisation de Pareto), les analyses de défaillances des différents équipements, le type d'action à mettre en place enfin l'optimisation du plan de maintenance. Cette méthodologie est appliquée sur le cas concret

d'une cerceuse dans une PME marocaine ; elle a permis d'aboutir à un plan de maintenance optimal.

L'article suivant s'intéresse aux nouvelles politiques d'achat basées sur les enchères inversées. La Supply Chain constitue maintenant un outil de planification stratégique ; par ailleurs la compétitivité passe de plus en plus par la stratégie achat. L'évolution d'Internet et sa mise à disposition auprès des PME favorisent les nouvelles procédures d'achat par enchères inversées. Après avoir présenté les différents types d'enchères (offres ouvertes, offres scellées, continues, chronométrées), l'auteur analyse les avantages et inconvénients de ces procédures d'achat ; gain en simplification, en coûts, en standardisation, en nombre de cibles contactées mais des inconvénients en termes de temps d'ajustement et de travail complémentaire une fois l'enchère conclue. De plus, ces procédures requièrent confiance et sécurisation. Autre problématique, les méthodes d'enchères inversées seront-elles cohérentes avec la recherche d'intégration et de partenariat liées aux nouvelles chaînes logistiques ?

L'avant dernier article est un peu atypique pour la Revue mais il concerne un thème qui devient de plus en plus fréquent et qui est très médiatisé : il s'agit de la prévention des risques judiciaires et des crises en matière de consommation. Rappelant les règles du droit à la consommation et les différents types de sanctions pénales, administratives et commerciales, l'auteur insiste sur la nécessité de mise en place d'une gestion du droit à la consommation. Il plaide pour la création d'une fonction consommation assurée par un spécialiste interne ou externe à l'entreprise dont le rôle serait de gérer les crises provoquées par la justice et les conflits avec les organisations de consommateurs.

Enfin, nous vous proposons la présentation par thèmes d'un récapitulatif des articles parus entre 2000 et 2007.

Toute l'équipe de rédaction espère que vous apprécierez ces articles et vous souhaite une excellente année 2008 pleine de satisfactions et de découvertes.

Hugues MOLET, Professeur