

EDITORIAL

Bienvvenue à nos amis lecteurs, anciens et nouveaux, pour cette nouvelle année où vous allez encore pouvoir bénéficier d'articles intéressants, variés, sélectionnés, portant sur la production, la logistique, voire la conception, articles tirés de recherches appliquées et/ou d'expériences ou de témoignages concrets d'industriels, d'universitaires et de consultants.

Rappelons brièvement le fonctionnement de notre publication : les articles sont proposés à la Revue ; ils sont adressés à au moins deux relecteurs spécialisés dans le domaine, qui, après un certain délai (toujours trop long pour les auteurs et le relecteur de la *RFGI*!) renvoient aux auteurs leurs appréciations et des conseils d'aménagement.

Après une nouvelle relecture, et l'acceptation finale, les articles rejoignent une file d'attente d'où ils sont tirés en fonction des thématiques et de notre volonté de présenter des problématiques variées. Des analyses d'ouvrages récents complètent ces articles.

Qu'allez-vous trouver dans ce premier numéro de l'année 2002 ?

Trois articles de fond portant respectivement sur la conception, les outils de production, et la chaîne logistique.

Deux autres articles sont, eux, directement liés à une problématique concrète d'entreprise.

Présentons ces articles succinctement.

Le premier porte sur des conditions socio-techniques liées à la conception d'améliorations de systèmes de production. L'auteur s'appuie sur une étude menée au sein d'une usine de l'ex-groupe USINOR dans laquelle elle est intervenue concrètement pendant plusieurs mois. Les conditions nécessaires seront regroupées sur la nécessité d'une vision systémique partagée au sein d'une structure coopérative d'acteurs et s'appuyant sur l'émergence de nouveaux savoirs transversaux.

Le second article est très ambitieux : il propose une aide au choix de méthodes et d'outils de pilotage de la production de systèmes industriels en fonction des spécificités de ces derniers. Les principales méthodes de gestion de flux ainsi qu'une typologie des systèmes de production

sont présentées, et l'auteur tente le croisement outils – systèmes de production pour déterminer le choix le plus efficace de l'outil ou des l'outils en fonction des spécificités des systèmes.

Le troisième article méthodologique s'intéresse à la chaîne logistique. Partant de différentes définitions et de différents concepts développés dans la littérature, notamment anglo-saxonne, l'auteur va définir son propre référentiel logistique en s'appuyant sur des dizaines d'interviews. Les réponses lui permettent d'esquisser une typologie enrichie d'indicateurs de mesure regroupés dans un tableau de bord dont l'objectif est de mieux orienter des options stratégiques liées à la spécificité des chaînes logistiques.

Venons-en aux deux derniers articles s'appuyant sur une thématique directement liée à une entreprise.

Le premier aborde un sujet peu ou pas traité dans la littérature : il s'agit d'étudier l'impact des arrêts lors du déménagement d'une ligne de production. Pour éviter de perturber la production, on conçoit aisément la nécessité de création de stocks intermédiaires lors du déplacement progressif des machines, voire d'arrêts prolongés de celles-ci. Par une simulation appliquée à une PME, l'auteur va montrer comment dimensionner ces stocks en fonction de différentes stratégies de regroupement de machines et va proposer des indicateurs de performances pour comparer différentes politiques.

Un peu plus atypique, le dernier article va aborder le problème de l'agrégation des céréales, c'est-à-dire la détermination des prix de transactions en fonction des caractéristiques physiques des produits. L'outil mis en place à l'Office Central des Céréales de Tunis s'appuie sur la logique floue. Après une présentation de ses concepts de base, les auteurs vont montrer comment l'application de méthode enrichit les pratiques classiques basées sur des appréciations subjectives ou sur une logique du tout ou rien.

Enfin, deux ouvrages importants seront présentés : *La Logistique globale* de P.P. DORNIER et M. FENDER, ouvrage fondamental pour approfondir votre connaissance des chaînes logistiques et le *Six SIGMA* de G. ECKES traduit par ... dont l'impact ne cesse de croître actuellement.

Bonne et studieuse lecture. Ne manquez pas de nous faire part de vos éventuelles remarques et surtout n'hésitez pas à apporter vos collaborations : articles, critiques, participation à l'expertise ou à la critique d'ouvrages.

H. MOLET, Professeur