

EDITORIAL

Ce numéro n'est pas un numéro thématique comme l'était le précédent ; il traite de sujets variés : conception, équilibrage de flux, traçabilité, management par la valeur, équipes autonomes, ... dont le point commun est d'aborder ces sujets de productivité et de compétitivité sur la base d'exemples concrets.

Voyons plus en détail les messages contenus dans ces différents articles.

Tout d'abord, nous avons un premier article sur un thème désormais familier : l'importance de la prise en compte de contraintes d'industrialisation et de production dans une phase de conception ; cet article montre le rôle de ces contraintes dans un secteur industriel particulier, celui de l'industrie d'ameublement.

L'article suivant, traduit de l'APICS, porte sur des questions de synchronisation de flux ; là encore, les principales notions sont connues mais l'intérêt de cette présentation est de montrer, sur un exemple concret, celui de la production d'articles de haute technologie, à partir de quels constats la démarche a été menée et quelles furent les performances opérationnelles obtenues en termes de stocks, de délais et de taux de service après la mise en œuvre de cette gestion de production synchronisée.

Le troisième article est un article de fond : il traite de traçabilité dans un secteur particulièrement sensible, celui de l'agro-alimentaire. L'un des grands intérêts de cette présentation est qu'elle donne d'abord un canevas théorique à l'analyse d'une traçabilité totale, puis, en s'appuyant sur une étude concrète, montre les difficultés et les conditions de réussite d'une traçabilité complète sur une chaîne logistique de produits sensibles à cette contrainte.

L'article suivant porte sur le management de la valeur (M.V.), thème qui a fait l'objet du numéro spécial précédent. Cet article est entièrement bâti sur un exemple concret, celui de l'industrie hôtelière ; l'auteur montre comment, à partir du M. V., des solutions concrètes ont été mises en œuvre, après une analyse fonctionnelle et l'élaboration d'un modèle d'évaluation de la qualité de service.

L'avant-dernier article porte sur un thème spécifique : le recyclage dans le domaine des produits verriers. Cette thématique du recyclage devient de plus en plus présente aujourd'hui et

il nous semble important d'aborder de telles problématiques qui, bien que jouant un rôle important en logistique (les contre flux), ne font que rarement l'objet de publications.

Le dernier article est, lui, de portée plus générale : les équipes autonomes. L'un des grands intérêts de cet article est qu'il s'appuie sur une enquête industrielle pour montrer non seulement les activités et les objectifs des équipes autonomes aujourd'hui, mais également l'évolution qu'elles ont connue ces dernières années et surtout les conditions de leur efficacité.

Numéro particulièrement riche et dense qui ne manquera pas de vous intéresser.

Nous recevons actuellement de nombreuses propositions d'articles qui, après avis critiques d'au moins deux relecteurs et échanges avec les auteurs, permettent de concevoir les différents numéros. Ceci pour vous dire que, si vous le souhaitez, vous pouvez toujours collaborer avec notre Revue en proposant des témoignages industriels ou des développements universitaires ou en proposant vos services comme critiques d'articles.

H. MOLET, Professeur