

DES EXPÉRIENCES D'AMÉNAGEMENTS D'HORAIRES DE TRAVAIL EN PRODUCTION

Le 2 juillet dernier a été organisée par l'Ecole des Mines de Paris en collaboration avec l'AFGI, le Ministère du Travail et de l'Emploi et l'ANACT une journée d'étude sur les « Nouveaux Horaires et Organisation de Production » : Quels enjeux, quelles conditions de mise en oeuvre, quelles influences de la loi de ROBIEN ?

Dix témoignages de responsables industriels, de directeurs de Ressources Humaines et de chercheurs ont été présentés. Le contenu de ces interventions est retracé dans les pages suivantes.

La thématique d'introduction à cette journée était la suivante :

Tout sujet touchant aux horaires de travail suscite inévitablement réactions, discussions, voire dissensions. Il s'agit de débats qui dépassent largement le simple aspect salarial puisque ce sont des valeurs, des choix de vie, des orientations sociales profondes qui sont en jeu.

La gestion du temps constitue un moyen de repenser les organisations industrielles classiques, de modifier en profondeur les conditions de vie au travail des acteurs de la production dans un environnement très soumis aux contraintes de productivité. À ce titre, elle a des incidences à la fois sur l'efficacité et la productivité, mais aussi sur l'implication et la satisfaction de chacun au travail.

Enfin elle peut être utilisée comme levier pour augmenter la durée d'utilisation des équipements, pour favoriser la création d'emplois supplémentaires ou pour améliorer les conditions de travail.

Si le problème n'est pas nouveau, les règles du jeu se sont vu profondément modifiées depuis 10 ans : différentiel de coûts de main d'oeuvre entre la France et l'étranger, précarité de plus en plus grande des emplois, marché de plus en plus volatile, incitations de l'Etat ou des collectivités locales, ...

Comment réagir à ces conditions nouvelles marquées par la flexibilité, l'accès inégal à l'emploi, les coûts contrastés du travail ? Les expériences présentées ne sont ni des modèles, ni des exemples, mais des témoignages industriels, des thèmes de réflexion qui peuvent contribuer à enrichir un domaine où chaque apport est important.