

Rigueur scientifique et pertinence managériale : innovations méthodologiques et perspectives internationales en gestion industrielle

Ridha Derrouiche  ¹

¹ Ecole de Management Strasbourg, Université de Strasbourg, HuManis, 61 avenue de la Forêt Noire, F-67000, Strasbourg, France, ridha.derrouiche@em-strasbourg.eu

1. LES NOUVELLES FRONTIERES DE LA RECHERCHE

APPLIQUEE EN GESTION INDUSTRIELLE

La Revue Française de Gestion Industrielle (RFGI) poursuit sa mission de diffusion d'une recherche rigoureuse, ouverte et accessible, tout en favorisant le dialogue entre le monde académique et celui de la pratique managériale. Ce numéro (Vol. 39, n°3) s'inscrit pleinement dans cette dynamique, en réunissant cinq articles qui explorent, chacun à leur manière, les nouvelles frontières de la recherche appliquée en gestion industrielle.

À travers la diversité de leurs thématiques, ces contributions illustrent la vitalité d'un champ scientifique en constante évolution. De la modélisation des systèmes de décision à la performance organisationnelle, en passant par les enjeux du partenariat public-privé, la gestion des coûts cachés ou encore le dépassement des approches méthodologiques classiques, ce numéro témoigne d'une pluralité d'approches et de contextes - européens, maghrébins et subsahariens - mais également d'une même exigence : articuler la rigueur conceptuelle à la pertinence managériale.

2. LE NUMERO 39.3

Ce numéro suscite la curiosité tant par les thématiques abordées que par les théories mobilisées ou bien encore les secteurs d'activités étudiés.

Cinq articles composent ce numéro 39.3.

2.1. Penser la modélisation différemment : l'apport des prédictats dans la résolution des problèmes d'assignation

Le premier article, signé par **Vincent Giard** (Université Paris-Dauphine, PSL Research University), propose une contribution méthodologique originale au service du Supply Chain Management. Intitulé « How predicates can improve solving supply chain assignment problems », ce travail explore l'intérêt de l'usage des prédictats dans les langages de modélisation algébrique (AML) pour la résolution des problèmes d'assignation.

L'auteur montre comment cette approche permet de restreindre le domaine d'existence des variables binaires et de simplifier le modèle tout en réduisant les temps de calcul. En intégrant des conditions logiques directement dans la définition des variables plutôt que dans les contraintes, il devient possible de réduire significativement la taille des

Citation : Derrouiche, R. (2025) Rigueur scientifique et pertinence managériale : innovations méthodologiques et perspectives internationales en gestion industrielle. *Revue Française De Gestion Industrielle*, 39(3), 3-7.

<https://doi.org/10.53102/2025.39.03.1276>

problèmes d'optimisation, tout en maintenant la validité des solutions.

Ce travail s'inscrit dans une perspective d'efficacité computationnelle et offre aux chercheurs comme aux praticiens une méthode robuste pour traiter des systèmes complexes d'allocation de ressources dans la chaîne logistique. Il rappelle aussi que la performance des modèles est souvent tributaire de leur capacité à traduire de façon rigoureuse la réalité opérationnelle, sans l'alourdir inutilement.

2.2. Partenariats Public-Privé et développement du foncier industriel : le cas de l'Algerian Qatari Steel à Jijel

Le deuxième article, rédigé par **Bilal Feltane** et **Nasreddine Bennacer** (Université de Béjaïa, Algérie), analyse le rôle des Partenariats Public-Privé (PPP) dans la valorisation du foncier industriel et la dynamisation économique des territoires. Intitulé « Public-Private Partnership and Industrial Land Development: the case of Algerian Qatari Steel in the Bellara industrial zone – Jijel », il met en lumière la manière dont la coopération entre acteurs publics et privés peut générer un effet multiplicateur en matière de création d'emplois, de développement d'infrastructures et de compétitivité régionale.

À travers l'exemple de l'Algerian Qatari Steel (AQS), projet emblématique implanté dans la zone industrielle de Bellara, les auteurs démontrent que les PPP constituent un levier puissant pour moderniser le tissu industriel tout en renforçant la gouvernance territoriale. Cette étude illustre parfaitement la logique d'industrialisation durable, fondée sur la mutualisation des ressources, la planification concertée et l'optimisation du foncier productif.

L'article s'inscrit dans la continuité des réflexions sur les politiques industrielles des pays émergents, en soulignant l'importance de la coordination institutionnelle et de la confiance entre partenaires dans la réussite de tels projets.

2.3. Les coûts cachés comme frein à l'efficience : le cas des PME agro-industrielles camerounaises

Le troisième article, proposé par **Alain Takoudjou Nimpa, Fabrice Parfait Azebaze Kenfack** et **Laurent Ndjanyou**, s'intéresse à un sujet central de la

performance industrielle : les coûts cachés. Intitulé « De la répercussion des facteurs générateurs de coûts cachés sur l'efficience des PME agro-industrielles », cet article mobilise un échantillon de 311 entreprises camerounaises pour mesurer l'impact de la rotation du personnel, des écarts de productivité et des défauts de qualité sur l'efficience technique.

Les auteurs recourent à un modèle Tobit pour estimer ces relations et montrent que les facteurs générateurs de coûts cachés réduisent significativement la performance productive des PME. Ces résultats mettent en évidence la nécessité pour les dirigeants de s'intéresser non seulement aux coûts visibles, mais aussi aux coûts organisationnels latents liés aux comportements, à la formation, et à la gestion des processus internes.

Au-delà de la dimension analytique, cette recherche contribue à une meilleure compréhension des marges d'amélioration internes dans les PME agro-industrielles, et souligne le rôle clé de la gestion des ressources humaines et de la qualité dans la création de valeur durable.

2.4. Entrepreneuriat africain et environnement institutionnel : vers une approche intégrée de la performance

Le quatrième article, signé par **Emmanuel Okamba** (Université Marien Ngouabi, Congo), interroge les interactions entre les logiques entrepreneuriales et les environnements institutionnels dans le contexte africain. Intitulé « Entrepreneuriat, performance et environnement institutionnel : le cas des entreprises africaines », ce travail examine comment les conditions politiques, économiques et réglementaires influencent les trajectoires de croissance des entreprises.

L'auteur met en évidence la diversité des configurations institutionnelles africaines et la nécessité d'une approche contextualisée de la performance. L'étude souligne que l'esprit d'entreprise ne peut se développer durablement sans un cadre propice à la stabilité, à l'innovation et à la confiance.

Ce travail apporte une contribution essentielle à la compréhension de la performance entrepreneuriale

dans les économies en développement, où la créativité managériale et la résilience organisationnelle se conjuguent souvent pour pallier les défaillances institutionnelles.

2.5. Au-delà de l'orthodoxie straussienne : repenser la grounded theory par l'abduction

Le cinquième et dernier article, rédigé par **Ndiaga Niasse** (SUPdeCO Dakar), **Demba Kane** (Université Gaston Berger de Saint-Louis) et **Dominique Besson** (Université de Lille), propose une réflexion épistémologique et méthodologique sur la recherche qualitative en sciences de gestion. Intitulé « Grounded Theory Methodology (GTM): vers un dépassement de l'orthodoxie straussienne », cet article revisite la démarche de la Grounded Theory en proposant une évolution fondée sur le raisonnement abductif.

À partir d'une étude de cas menée dans un réseau territorial de cordonniers au Sénégal, les auteurs démontrent que la combinaison de l'induction et de l'abduction permet de générer des théories plus riches, plus réflexives et mieux ancrées dans la réalité sociale. Cette approche contribue à dépasser les limites de la stricte orthodoxie straussienne en réhabilitant la sensibilité théorique et la créativité dans la production scientifique.

Ce travail méthodologique s'inscrit dans la lignée des débats contemporains sur les méthodes qualitatives et confirme la vocation de la RFGI à accueillir des contributions qui questionnent et renouvellent les cadres de la recherche en gestion.

3. ENFIN

Ce numéro 39/03 de la Revue Française de Gestion Industrielle illustre la pluralité des approches et la diversité des contextes au service d'un même objectif : renforcer les ponts entre la théorie et la pratique, entre la recherche et l'action, entre la rigueur académique et la pertinence managériale.

Les articles réunis démontrent que la gestion industrielle, loin d'être un champ figé, se nourrit de l'interdisciplinarité, de la comparaison internationale et de l'innovation méthodologique. Nous vous souhaitons une bonne lecture de ce nouveau numéro et tenons à remercier chaleureusement les auteurs pour leurs contributions ainsi que les relecteurs pour leur temps et leurs évaluations précieuses. Nous tenons à souligner qu'une revue ne peut perdurer sans ressources financières adéquates. Ainsi, nous vous encourageons à soutenir la RFGI en adhérant directement via notre site web ou en renvoyant le bulletin d'adhésion disponible à la dernière page de ce numéro. En outre, la RFGI est présente sur divers réseaux sociaux. Ne manquez pas de nous suivre pour rester informé de nos dernières actualités et publications.



: <https://www.linkedin.com/company/arfgi/>



: <https://x.com/AmisRFGI>

4. BIOGRAPHIE



Ridha Derrouiche est Enseignant-Chercheur à EM Strasbourg et membre du Laboratoire HUMANIS. Il détient un docteur en Génie Industriel de l'Université de Lyon. Sa thématique de recherche s'inscrit dans le domaine de la Collaborative Supply Chain. Il s'intéresse particulièrement à la création et le partage de valeur entre partenaires de la Supply Chain. Il est le co-rédacteur en chef de la Revue Française de Gestion Industrielle depuis 2021.

¹**Ridha Derrouiche**, HuManis laboratory of EM Strasbourg Business School, 61 avenue de la Forêt Noire, F-67000, Strasbourg, France, ridha.derrouiche@em-strasbourg.eu,

id <https://orcid.org/0000-0003-2877-1264>