

Les collecteurs de quarante et un ans de recherche en gestion industrielle, Tome 2 : la boîte à outils de la gestion industrielle

Ridha Derrouiche ¹, Valérie Fernandes ², Fatiha Naoui-Outini ², Tarik Saikouk ²

¹ HuManis laboratory of EM Strasbourg Business School, 61 avenue de la Forêt Noire, F-67000, Strasbourg, France, ridha.derrouiche@em-strasbourg.eu

² CERIIIM – Research Center in Managerial Intelligence and Innovation, EXCELIA BUSINESS SCHOOL, La Rochelle, France fernandesv@excelia-group.com, naouif@excelia-group.com, saikoukt@excelia-group.com

1. UN RAPPEL HISTORIQUE

La Revue Française de Gestion Industrielle (RFGI) est une revue scientifique internationale créée en 1982, ayant pour objectif de valoriser, publier et couvrir l'ensemble des domaines des Sciences de Gestion et du Génie Industriel, sans en privilégier un en particulier. Elle se distingue par des approches innovantes, notamment en matière de nouvelles méthodes et outils, à travers des articles universitaires et des témoignages d'entreprises. Revue de référence dans le domaine de la gestion industrielle pendant plus de 30 ans, la RFGI a connu une interruption de six ans avant d'être relancée en 2021. Depuis cette relance, neuf numéros ont été publiés. Elle est aujourd'hui classée comme revue émergente par la FNEGE (classement 2022).

Forte de son héritage, la Revue Française de Gestion Industrielle a été relancée en 2021. L'objectif de son comité éditorial est de continuer à faire de cette revue une référence scientifique incontestable dans le domaine de la gestion industrielle du XXI^{ème} siècle.

Les efforts se sont alors concentrés sur le maintien de la reconnaissance scientifique de cette revue qui

répond à un réel besoin dans le champ de la gestion industrielle francophone, et dans le même temps, d'accroître sa notoriété scientifique via :

- l'application d'une charte éthique exigeante,
- une politique d'open-access, contribuant à l'universalité de la recherche et l'accessibilité au plus grand nombre : tous les articles depuis 1982 sont ainsi disponibles en ligne gratuitement,
- une reconnaissance importante par l'intégration au Directory of Open Access Journals (DOAJ)
- une revue bilingue (les deux langues françaises et anglaises sont proposées, avec pour volonté dans le court terme d'offrir systématiquement les articles dans les deux langues),
- un meilleur référencement dans les bases de données.
- En outre, le comité scientifique de la revue est d'envergure internationale, avec 40 % de ses membres issus d'institutions réparties sur plusieurs continents : Europe, Afrique, Amérique du Nord et Asie.

Citation: Derrouiche, R., Fernandes, V., Naoui-Outini, F., & Saikouk, T. (2025) Les collecteurs de quarante et un ans de recherche en gestion industrielle, Tome 2 : la boîte à outils de la gestion industrielle. *Revue Française De Gestion Industrielle*, 39(2), 3–9. <https://doi.org/10.53102/2025.39.02.1264>

This is an Open Access article distributed under the terms of the Creative Commons Attribution-NonCommercial 4.0 International License (<http://creativecommons.org/licenses/by-nc/4.0/>), permitting all non-commercial use, distribution, and reproduction in any medium, provided the original work is properly cited.

Nous avons ainsi le plaisir de vous annoncer, après plusieurs années d'absence, que la Revue Française de Gestion Industrielle est revenue dans le classement FNEGE. Ce résultat est le fruit de l'implication de la communauté scientifique qui nous a soutenue : auteurs, membres du comité scientifique et autres contributeurs.

Ainsi, 9 numéros ont été publiés entre 2021 et juillet 2025, soit un total de 54 articles et 4 analyses d'ouvrages (voir Figure 1).

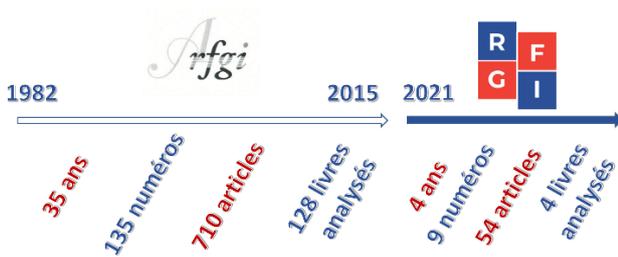


Figure 1 : Rétrospective des publications depuis 1982

Depuis la création de la Revue Française de Gestion Industrielle en 1982, ce ne sont pas moins de 144 numéros, 749 articles et plus de 124 analyses d'ouvrages qui ont été publiés.

Sous la houlette de son rédacteur en chef, Hugues Molet, de grands noms y ont publiés : Richard Calvi, Nathalie Fabbe-Costes, Vincent Giard, Samir Lamouri, Gilles Paché ou bien encore Karine Evrard-Samuel.

Ce numéro spécial, « Les collecteurs de la RFGI », qui coïncide avec les 40 et 1 ans de la revue, puise sa richesse dans son capital intellectuel considérable. Il vise non seulement à rendre hommage aux nombreux contributeurs qui en ont fait la renommée, mais aussi à revaloriser les meilleures publications à travers une analyse rétrospective. 2 tomes composent ce collector.

2. METHODOLOGIE DU COLLECTOR

Pour ce faire, nous nous sommes dotés d'un comité scientifique élargi (Figure 2) dont les missions sont de :

- Garantir une transparence quant au processus de sélection, d'évaluation et de validation scientifique des travaux,
- Participer à la rédaction des analyses rétrospectives des articles sélectionnés.

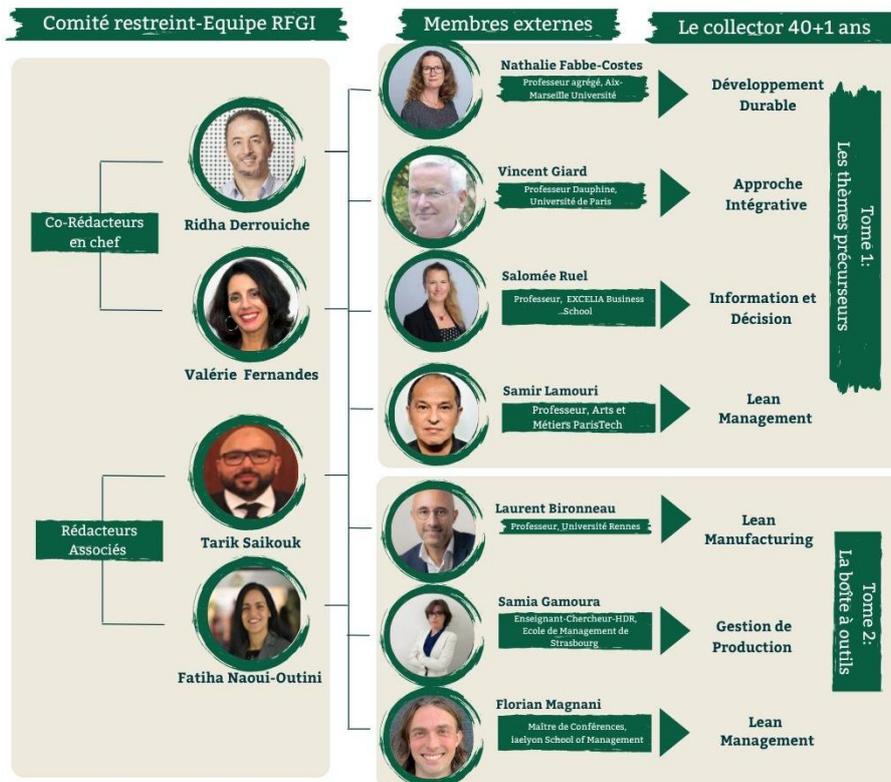


Figure 2 : Composition du comité élargi

Sur initiative du comité scientifique, des experts académiques de haut niveau et à forte réputation ont alors été contactés, en qualité de contributeurs depuis longue date à la RFGI, auteurs d'articles fondateurs ou en qualité de chercheurs représentant la génération montante et tout autant aguerris. Ont répondu présents : **Samir Lamouri, Nathalie Fabbe-Costes, Vincent Giard, Salomé Ruel, Laurent Bironneau, Samia Gamoura et Florian Magnani.**

3. DEROULE DU PROJET

La figure 3 résume les grandes étapes du projet des « Collecteurs de la RFGI » qui a été initié dès avril 2022, avec l'activation du comité élargi dès juin 2022. En juillet 2022, le comité scientifique élargi a identifié les critères de sélection, pour ensuite aboutir à une première sélection d'articles en novembre 2022. Sur cette base, en janvier 2023, le comité restreint a arrêté une liste finale d'articles, regroupés selon 4 thématiques et validée par le comité élargi. La rédaction des rétrospectives par thématique fut réalisée par la suite par les membres du comité élargi.

4. REDACTION DU COLLECTOR

Le collecteur est organisé en deux parties : les articles précurseurs et la boîte à outils de la gestion industrielle. Chacune de ces parties est organisée selon différentes thématiques :

- Pour la partie 1, intitulée « Les articles précurseurs » : approche intégrative, information et décision, développement durable, et lean management.
- Pour la partie 2, intitulée « La boîte à outils de la gestion industrielle », on aborde le Lean manufacturing, la gestion de production et le lean management.

Chacune de ces thématiques est composée de 1 à 4 articles. Il s'est agi dans un premier temps d'identifier les contributions les plus importantes des articles sélectionnés selon une perspective de gestion industrielle ou plus largement des sciences de gestion. Puis dans un second temps, les lacunes actuelles et les perspectives d'avenir sont identifiées. Enfin, dans un troisième temps, il s'agit d'identifier les défis les plus importants dans la thématique sélectionnée et comment les surmonter.

5. SELECTION DES ARTICLES

5.1. Démarche méthodologique basée sur quatre étapes

Dans cette partie, nous présentons la démarche méthodologique mise en œuvre. Nous avons procédé en quatre grandes étapes : l'identification des critères à retenir ; la proposition des articles par le comité élargi ; l'analyse des propositions ; et enfin, la sélection des papiers retenus.



Figure 3 : Chronologie du projet des collecteurs

Première étape : l'identification des critères

Dans cette première étape d'identification des critères, nous avons opté pour deux types de classification différentes et complémentaires. La première, quantitative, reposait sur l'extraction d'une liste de 710 articles (selon Harzing), tandis que la seconde s'appuyait sur des aspects qualitatifs.

Néanmoins, la méthode quantitative présentait des limites, car elle ne permettait pas d'identifier de manière fiable les articles les plus importants, en particulier les plus historiques, étant donné que la RFGI n'était pas répertoriée dans les bases de données. Dans ce contexte, nous avons pris l'initiative d'envoyer une note de cadrage préalable au comité élargi, présentant notre objectif et notre démarche, qui visaient à identifier les articles précurseurs de la RFGI. Lors de la table ronde, nous avons adopté une approche semi-dirigée.

Grâce à cette démarche qualitative, nous avons pu définir des critères pertinents et adaptés, tels que les aspects fondateurs ou innovants, l'historique des articles, ainsi que leur émotion et leur impact fort auprès des praticiens.

Deuxième étape : la proposition des articles par le comité élargi

En utilisant la grille de critères préalablement établie, le comité élargi a passé en revue la liste complète de 710 articles, puis chaque membre a proposé des articles à inclure dans la sélection.

Troisième étape : l'analyse des propositions

Après avoir examiné les propositions individuelles de chaque membre du comité élargi et supprimé les doublons, nous avons pré-sélectionné 25 articles qui ont ensuite été soumis à une analyse approfondie en fonction des critères établis.

Quatrième étape : la sélection des papiers retenus.

Le comité restreint a retenu 20 articles pour la publication finale. Afin de garantir une sélection rigoureuse et équitable, chaque article a été évalué selon un ensemble de critères variés, incluant le type d'approche, la pertinence contextuelle et la notoriété.

5.2. Les Critères de Sélection Adoptés

Ce paragraphe exposera les critères qui ont été pris en compte dans l'approche contextuelle ainsi que la renommée des articles sélectionnés.

La pertinence contextuelle

La pertinence contextuelle d'un article repose sur son impact potentiel sur la recherche, sa capacité à informer, ainsi que sur sa clarté et son utilité dans divers contextes. Cette pertinence peut être évaluée à l'aide des critères suivants :

Tableau 1 : Synthèse de la grille comportant les critères de sélection des articles

Critères	Description
<i>Changement de paradigme important et point de bascule</i>	Évaluation de la pertinence de l'article en fonction de son impact significatif sur le domaine traité ou de son rôle déterminant dans l'évolution de l'histoire du sujet.
<i>Pédagogique et lisible</i>	Analyse de la clarté et de l'accessibilité de l'article pour un public étendu, ainsi que de sa capacité à servir de référence pédagogique favorisant la compréhension du sujet.
<i>Article précurseur</i>	Évaluation de la prééminence de l'article, que ce soit en tant que première publication sur des thèmes similaires ou en tant qu'influence marquante sur d'autres recherches dans le domaine.
<i>Toujours d'actualité</i>	Examen de la persistance de la pertinence de l'article au fil du temps, en se basant sur sa fréquente citation ou discussion même des années après sa publication.
<i>Répliquabilité (contexte/utilisation)</i>	Évaluation de la reproductibilité des résultats présentés dans l'article au sein d'autres études, ou de l'application des idées énoncées dans d'autres domaines.

La notoriété

La justification de la notoriété repose sur deux critères largement reconnus pour évaluer l'impact et la pertinence d'un article : l'**H Index** et le nombre de citations. Bien que ces indicateurs ne soient pas les seuls à déterminer la qualité, ils demeurent des mesures significatives. Le H-index évalue la productivité et l'impact d'un chercheur en considérant le nombre d'articles publiés et le nombre de citations reçues. De même, le nombre de citations d'un article est un indicateur clé de sa renommée, attestant de sa fiabilité et de son importance dans le domaine. Une forte citation peut également accroître la visibilité de l'article parmi les chercheurs du même domaine.

Tableau 2: Synthèse de la grille comportant les critères de sélection des articles

Type d'approche	<ul style="list-style-type: none"> - Conceptuel - Recherche appliquée - Témoignages d'industriels - Outil indispensable (boîte à outils)
Pertinence contextuelle	<ul style="list-style-type: none"> - Changement de paradigme important et point de bascule - Pédagogique et lisible - Article précurseur - Toujours d'actualité - Réplicabilité (contexte/utilisation)
Notoriété	<ul style="list-style-type: none"> - H Index - Nombre de citations de l'article

6. STRUCTURE DU COLLECTOR, TOME 2 : LA BOITE A OUTILS DE LA GESTION INDUSTRIELLE

Ce tome 2 vise à présenter les différents outils et démarches clés de la gestion industrielle reposant sur 16 articles paru dans la RFGI depuis 1982. Il répond en écho au premier tome (Derrouiche et al. 2023), centré sur les articles précurseurs, en offrant un lien entre démarches, principes managériaux et outils. Trois thématiques composent ce numéro :

1- **Évolution des méthodes et outils de la gestion de production** : cette section repose sur l'analyse de 4 articles de référence et offre une lecture historique et dynamique des méthodes et outils de pilotage de la production dans l'environnement occidental (Baglin, G.,

1982 ; Bironneau, L., 1996 ; Molet, H., 1986 ; Orlicky, J., 1982). Les auteurs mettent ainsi en lumière deux approches concomitantes – l'une intégrative et l'autre contingentes – offrant alors un cadre systémique pour relier les outils entre eux.

2- Approches Lean, Juste à temps et SMED

Si plus de 50 articles parus au sein de la RFGI traitent du juste à temps et de la méthode SMED – soulignant le rôle précurseur de la revue dans le domaine –, les auteurs réalisent une analyse rétrospective sur 3 articles majeurs qui révèle la modernité et l'actualité de ces thématiques, toujours très explorées dans les revues scientifiques de renommée internationales (Darses, F., 2002 ; Mulkens, H. et al., 1994 ; Svensson, G., 2001). L'importance des ressources humaines est ainsi mise en évidence dans le déploiement du SMED, qui dépasse les approches quantitatives classiques des méthodes de gestion de la qualité. L'approche collective dans la conception des systèmes est ainsi explorée. Enfin, l'aspect « innovant » du juste-à-temps est questionné, tant les principes fondamentaux pré-existaient avant sa popularisation.

3- 40 ans de transformation du lean management

Dans cette dernière section, les auteurs réalisent une analyse rétrospective mettant en avant la dimension humaine comme facteur explicatif des succès -mais aussi des échecs- du lean management. Ils offrent une réflexion sur les implications managériales de la refonte socio-technique de cette démarche. Pour cela, dix articles publiés entre 1982 et 2019 ont été sélectionnés (Bomy, J.M., 1994 ; Chanegrih, T., & Creusier, J., 2015 ; Ducom, P., & Moneyron, I., 1988 ; Dudouet, C., 1993 ; Giard, V., & Mendy Bilek, G., 2007 ; Greif, M., 1984 & 1997 ; Monchy, J., 1984 ; Monden, Y., 1982 et Verzea, I., et al., 1999), ainsi qu'un autre article paru dans le 1^{er} collector de Lamouri, S. (2023). Les dimensions convoquées pour cette analyse permettent d'ouvrir des perspectives de développement de la démarche **lean 5.0** sur des bases sociotechniques et humanistes éprouvées, afin de garantir son efficience.

Nous vous souhaitons une bonne lecture de ce tome 2, et remercions chaleureusement les membres du comité élargi pour leur temps et précieuses contributions.

Par ailleurs, une revue ne peut fonctionner durablement sans ressources financières. N'hésitez donc pas à adhérer à la RFGI en vous rendant directement sur le site¹ ou en renvoyant le bulletin d'adhésion figurant à la dernière page de ce numéro.

Enfin, la RFGI est aussi disponible sur différents réseaux sociaux, alors, n'hésitez pas à nous suivre pour ne rater aucune de nos prochaines actualités.

 : <https://www.linkedin.com/company/arfgi/>
 : <https://twitter.com/AmisRFGI>

7. REFERENCES

- Baglin, G. (1982). Dossier : Les méthodes Japonaises de gestion de production : L'usine cadencée : L'organisation Japonaise de la production. *Revue Française De Gestion Industrielle*, 1(1), 17–42. <https://doi.org/10.53102/1982.1.01.4>
- Bironneau, L. (1996). Le pilotage par les contraintes en gestion industrielle : analyse de 10 années d'expérimentations. *Revue Française De Gestion Industrielle*, 15(3-4), 49–61. <https://doi.org/10.53102/1996.15.03-4.287>
- Bomy, J.-M. (1994). Le JAT et le Pilotage en flux tirés. Dimensionnement des boucles KABAN. *Revue Française De Gestion Industrielle*, 13(1), 5–17. <https://doi.org/10.53102/1994.13.01.216>
- CHANEGRIH, T., & CREUSIER, J. (2015). Le lean manufacturing dans l'industrie française : états des lieux et implications pratiques. *Revue Française De Gestion Industrielle*, 34(4), 59–71. <https://doi.org/10.53102/2015.34.04.831>
- Darses, F. (2002). Trois conditions socio-techniques pour l'optimisation de la conception continue du système de production. *Revue française de gestion industrielle*, 21(1), 5-27. <https://doi.org/10.53102/2002.21.01.418>
- Derrouiche, R., Fernandes, V. ., Naoui-Outini, F. ., & Saikouk, T. . (2023). Les collecteurs de 40 + 1 de recherche en gestion industrielle, : Tome 1 : les articles précurseurs. *Revue Française De Gestion Industrielle*, 37(3), 03–08. <https://doi.org/10.53102/2023.37.03.1198>
- Ducom, P., & Moneyron, I. (1988). Le système SMED. *Revue Française De Gestion Industrielle*, 7(3), 17–28. <https://doi.org/10.53102/1988.7.03.131>
- Dudouet, C. (1993). Production sur commandes à délai court ou produire en flux tirés . *Revue Française De Gestion Industrielle*, 12(4), 27–38. <https://doi.org/10.53102/1993.12.04.218>
- Giard, V., & Mendy Bilek, G. (2007). Production à flux tirés dans une chaîne logistique. *Revue Française De Gestion Industrielle*, 26(1), 87–109. <https://doi.org/10.53102/2007.26.01.679>
- Greif, M. (1984). Dossier: De la gestion de production et méthode Kanban: Stocks de fabrication: la fluidité retrouvée. *Revue Française De Gestion Industrielle*, 3(3), 31–43. <https://doi.org/10.53102/1984.3.03.44>
- Greif, M. (1997). 5S: Le management de l'espace. *Revue Française De Gestion Industrielle*, 16(3), 5–14. <https://doi.org/10.53102/1997.16.03.265>
- Lamouri, S. (2023). Bilan de l'analyse de Yasuhiro Monden : comprendre le succès du système de production Toyota. *Revue Française De Gestion Industrielle*, 37(3), 31–36. <https://doi.org/10.53102/2023.37.03.1203>
- Molet, H. (1986). MRP-Kanban: le faux dilemme. *Revue Française De Gestion Industrielle*, 5(3), 49–61. <https://doi.org/10.53102/1986.5.03.85>
- Monchy, J. (1984). Dossier : De la gestion de production et méthode Kanban : Deux années d'expérimentation Kanban. *Revue Française De Gestion Industrielle*, 3(3), 45–55. <https://doi.org/10.53102/1984.3.03.45>
- Monden, Y. (1982). Dossier : Les méthodes Japonaises de gestion de production : D'où vient le succès du système de production Toyota. *Revue Française De Gestion Industrielle*, 1(1), 3–16. <https://doi.org/10.53102/1982.1.01.5>
- Mulkens, H., Pithoud, F., & Looks, S. (1994). SMED: pourquoi le facteur humain est-il si important? Rapport sur deux cas d'études. *Revue Française de Gestion Industrielle*, 13(4), 35-51. <https://doi.org/10.53102/1994.13.04.246>
- Orlicky, J. (1982). Comment boucler la boucle par l'identification de l'origine des besoins et l'emploi d'ordres prévisionnels fermes. *Revue Française De Gestion Industrielle*, 1(1), 51–60. <https://doi.org/10.53102/1982.1.01.6>
- Svensson, G. (2001). Le JAT-une nouvelle réinvention de la roue! *Revue Française de Gestion industrielle*, 5-14, 20(4). <https://doi.org/10.53102/2001.20.04.361>

¹ <https://rfgi.fr/rfgi/about/subscriptions>

Verzea, I., Gabriel, M., & Richet, D. (1999). MBF globale : une étape stratégique vers la TPM . *Revue Française De Gestion Industrielle*, 18(2), 33–54. <https://doi.org/10.53102/1999.18.02.294>

8. BIOGRAPHIE



Ridha Derrouiche est Enseignant-Chercheur à EM-Strasbourg et membre du Laboratoire HUMANIS. Il détient un docteur en Génie Industriel de l'Université de Lyon. Sa thématique de recherche s'inscrit dans le domaine de la Collaborative Supply Chain. Il s'intéresse particulièrement à la création et le partage de valeur entre partenaires de la Supply Chain. Il est le co-rédacteur en chef de la *Revue Française de Gestion Industrielle* depuis 2021.



Valérie Fernandes est Professeur-HDR en Sciences de Gestion à Excelia Business School, Valérie FERNANDES est doyenne de la Faculté depuis 2013 et est membre du CERIIM et du CEREGE EA 1722. Ses travaux de recherche actuels portent en particulier sur l'économie circulaire et la résilience des territoires, ainsi que sur les reconfigurations des supply chains et des pratiques associées liées au déploiement de l'économie circulaire. Elle est également vice-présidente du Conseil de développement du Grand Port Maritime de la Rochelle depuis 2014, et présidente de la commission développement durable de la Place Portuaire de La Rochelle.



Fatiha NAOUI-OUTINI est Professeure associée en Sciences de Gestion à Excelia Business School, membre du CERIIM (Centre de Recherche en Intelligence Managériale et Innovation) et du NIMEC

(Normandie Innovation Marché Entreprise Consommation). Ses recherches portent sur le Supply Chain Management, Sustainable Supply Chain Innovation, Achats et Supply Chain, avec une focalisation particulière sur les relations acheteur-fournisseur et les écosystèmes innovants. Elle est également rédactrice associée de la revue de l'Association de Gestion Industrielle (L'ARFGI).



Tarik Saikouk est Professeur Habilité à Diriger des Recherches (HDR) en Supply Chain Management à l'Excelia Business School à La Rochelle, France, depuis 2020 où il occupe également le poste de Directeur du Pôle SPP est membre du CERIIM. Il est Rédacteur Associé pour la *Revue Française de Management Industriel*. Son parcours académique, combinant l'ingénierie et les sciences de gestion, offre une perspective de recherche distinctive centrée sur la complexité sociotechnique du SCM. Ses travaux se concentrent sur la mobilisation du capital social, la dynamique sociale et le Lean Management au sein de la Supply Chain

¹**Ridha Derrouiche**, *HuManis laboratory of EM Strasbourg Business School*, 61 avenue de la Forêt Noire, F-67000, Strasbourg, France, ridha.derrouiche@em-strasbourg.eu,

 <https://orcid.org/0000-0003-2877-1264>

²**Valérie Fernandes**, *CERIIM – Research Center in Managerial Intelligence and Innovation, EXCELIA BUSINESS SCHOOL, La Rochelle, France* fernandesv@excelia-group.com

 <https://orcid.org/0000-0002-7150-1561>

³**Fatiha Naoui-Outini**, *CERIIM – Research Center in Managerial Intelligence and Innovation, EXCELIA BUSINESS SCHOOL, La Rochelle, France* naouif@excelia-group.com

 <https://orcid.org/0000-0003-4680-8630>

⁴**Tarik Saikouk**, *CERIIM – Research Center in Managerial Intelligence and Innovation, EXCELIA BUSINESS SCHOOL, La Rochelle, France* saikoukt@excelia-group.com

 <https://orcid.org/0000-0001-9674-4722>