

## Editorial Numéro Spécial :



# Regards croisés sur le concept du risque en gestion industrielle

Bernard Guillon <sup>1</sup>, Ridha Derrouiche <sup>2</sup>

<sup>1</sup> La boratoire de recherche en management – LIREM, Université de Pau et des Pays de l'Adour Avenue du Doyen Poplawski 64 000 Pau, France, [bernard.guillon@iutbayonne.univ-pau.fr](mailto:bernard.guillon@iutbayonne.univ-pau.fr)

<sup>2</sup> HuManiS Research Center, EM Strasbourg Business School, 61 boulevard la forêt-noire, 67000 Strasbourg, France [ridha.derrouiche@em-strasbourg.eu](mailto:ridha.derrouiche@em-strasbourg.eu)

La gestion industrielle, dans son essence, est un domaine qui traite de la complexité et de l'incertitude. L'un des aspects les plus critiques de cette incertitude est le concept du risque.

Le risque n'est pas seulement technique ou technologique, puisqu'il est lié, entre autres, aux facteurs naturels, humains, environnementaux, juridiques, gestionnaires ou économiques. La perception et l'acceptabilité du risque renvoient donc vers de multiples facettes qu'il convient d'étudier.

Le risque, dans le contexte de la gestion industrielle, peut se manifester de diverses manières, allant des défauts de qualité à la perturbation de la supply chain dans sa globalité, en passant par les retards de production et les problèmes de conformité réglementaire.

Ce numéro spécial de la Revue Française de Gestion Industrielle se concentre sur le concept du risque en gestion industrielle. Il vise à explorer les divers aspects du risque, à comprendre comment il peut être identifié, évalué et géré, et à examiner les outils, techniques et stratégies qui peuvent être

utilisés pour atténuer le risque dans un contexte industriel. Il fait suite à la sélection des meilleures communications sur le sujet lors du colloque francophone sur le risque Oriane.

C'est avec beaucoup de plaisir que le partenariat avec la Revue Française de Gestion Industrielle et le colloque francophone sur le risque Oriane est renouvelé cette année après deux numéros (Molet, H., & Guillon, B. 2011 & 2015).

Actuellement, le colloque Oriane c'est :

- Un événement soutenu par 20 associations et réseaux scientifiques
- (ADERSE, AGRH, AFC, IAS, AIM, AIRMAP, IP&M, SPSG, ATLAS-AFMI, ADETEM, AFIRSE section française...).
- Depuis 2003, 624 communications présentées par 373 chercheurs de 14 nations.
- 30 publications collectives parues (4 ouvrages collectifs + 26 numéros ou cahiers "Risques" dans des revues exclusivement scientifiques).

**Citation:** Guillon, B., & Derrouiche, R. Regards croisés sur le concept du risque en gestion industrielle. Revue Française De Gestion Industrielle., 38(2), 3–5. <https://doi.org/10.53102/2024.38.02.1219>

This is an Open Access article distributed under the terms of the Creative Commons Attribution-NonCommercial 4.0 International License (<http://creativecommons.org/licenses/by-nc/4.0/>), permitting all non-commercial use, distribution, and reproduction in any medium, provided the original work is properly cited.

En effet, Ce numéro spécial est associé à la 20e édition du colloque ORIANE, qui s'est tenu 29 et 30 septembre 2022 au sein du Département Techniques de Commercialisation de l'IUT de Bayonne Pays Basque. Ce colloque se caractérise par le fait qu'il est international et francophone, à comité de lecture, débouche sur des publications régulières, tout en étant soutenu par 20 associations et réseaux scientifiques.

Ce numéro spécial nous permet de réunir 5 articles sur différentes thématiques, à savoir :

Le travail de **Dimitri Laroutis, Philippe Boistel et Max Poulain** à propos d'Amazon résulte d'une enquête réalisée auprès de 191 internautes acheteurs. L'objectif est d'identifier les facteurs explicatifs du choix de la clientèle sachant que le modèle, qui est ici proposé, fait ressortir 14 variables plus particulièrement concernées avec des influences comprises entre - 30.38 % à + 41.5 % pour ce qui est de la tendance des individus à choisir Amazon.

La recherche exploratoire menée de **Valérie Cordier et Jean-Pierre Dumazert** se fonde sur l'apparition d'un inédit en matière de post-implantation de systèmes d'information (SI) face au caractère à la fois robuste et structurant des SI. Ce qui développés ici montre combien sont importants l'intérêt de se préoccuper de l'inédit opérationnel au quotidien, sans oublier les leviers « utilisateur et apprentissage » pour y faire face... avec comme applications la caractérisation de l'inédit ou l'apport en supply chain management.

Quelle estimation de croissance est finalement utile aux investisseurs... en complément des informations issues du bilan et du compte de résultat ? A partir d'un échantillon de 52 entreprises cotées pendant une période de 11 ans (1996-2006), **Véronique Blum et Charlotte Krychowski** utilisent le modèle d'Ohlson et la pertinence informationnelle de quatre vecteurs orientés vers le futur (valeur optionnelle des réserves de pétrole, flux de trésorerie disponibles, capex et volatilité du prix du pétrole brut). Ici la valeur heuristique des réserves considérées comme une option réelle sur un volume de pétrole découvert semble la plus informative.

L'analyse du contenu des informations diffusées par les entreprises pour juger du niveau de maturité en matière de sécurité informatique, protection, récupération... en cas de cyberattaques permet à **Nathalie Gardes et Anne-Laure Farjaudon** de caractériser la communication des grandes entreprises en la matière, notamment en identifiant la nature des informations publiées dans les rapports annuels et leur degré de précision. Un travail permettant de caractériser la cyber résilience des entreprises du CAC 40.

L'originalité de l'exposé de **Bastien Agostinelli** porte sur la compréhension du risque d'inondation et des crises qui lui sont liées par un groupe de communes sachant que des solutions adaptées sont le fondement de cette recherche. Sans oublier la catégorisation des données qui va en découler... Les résultats montrent qu'un noyau central de la représentation est partagé par les sujets interviewés et qu'il est pertinent de s'en inspirer pour développer des solutions futures.

Les cinq articles retenus pour constituer ce numéro spécial apportent des idées nouvelles, enrichissent, avec des approches méthodologiques différentes pour étudier le concept du risque. Ces articles suggèrent des pistes pertinentes pour de futures recherches dans ce domaine pour lesquelles nous remercions tous les auteurs. Ils ont fourni un travail important durant l'élaboration de ce numéro spécial, en révisant leurs articles et affinant leurs réflexions. Enfin, nous souhaitons remercier chaleureusement les dix évaluateurs anonymes pour leur lecture attentive qui a permis d'améliorer la qualité des articles, mais également l'équipe éditoriale de la RFGI pour avoir permis à ce numéro spécial de voir le jour.

## REFERENCES

Agostinelli, B. Du concept de risque à la compréhension d'un terrain : rôle des représentations partagées pour une meilleure gestion des situations de crise d'inondations. *Revue Française De Gestion Industrielle*, 38(2).  
<https://doi.org/10.53102/2024.38.02.1188>

Blum, V., & Krychowski, C. La prise en compte du risque en comptabilité : Le cas des industries extractives.

Revue Française De Gestion Industrielle.  
<https://doi.org/10.53102/2024.38.02.1147>

Cordier, V., & Dumazert, J.-P. Le risque de l'inédit opérationnel en post-implantation des SI et tensions sous-jacentes dans le faire face. *Revue Française De Gestion Industrielle*. <https://doi.org/10.53102/2024.38.02.1146>

Farjaudon, A.-L. & Gardès, N. (2024). La maturité cyber au prisme de la communication extra-financière : une analyse des entreprises du CAC 40. *Revue Française de Gestion Industrielle*, 38(2), 67-85.  
<https://doi.org/10.53102/2024.38.02.1187>

Laroutis, D., Boistel, P. ., & Poulain , M. PME versus Amazon : Le choix d'Amazon comme site marchand de référence est-il une fatalité ? *Revue Française de Gestion Industrielle*, 38(2), 07-23,  
<https://doi.org/10.53102/2024.38.02.1137>

Molet, H., & Guillon, B. (2015). Volume 34, Numéro 2/2015. *Revue Française De Gestion Industrielle*, 34(2), 3-5. <https://doi.org/10.53102/2015.34.02.608>

Molet, H., & Guillon, B. (2011). Volume 30, Numéro 2/2011, Numéro spécial : Risque. *Revue Française De Gestion Industrielle*, 30(2), 3-6.  
<https://doi.org/10.53102/2011.30.02.810>

## BIOGRAPHIE



**Bernard Guillon** est Cofondateur et administrateur du colloque francophone sur le risque Oriane. Maître de conférences en sciences de gestion HDR. Il est membre

du Laboratoire de recherche en management – LIREM, IUT de Bayonne (Université de Pau et des Pays de l'Adour). En 2012, il a obtenu son Habilitation à Diriger des Recherches à l'Université de Pau et des Pays de l'Adour.

Ses domaines de recherche comprennent la stratégie d'entreprise, le management stratégique,

et le management des organisations. Il a publié de nombreux articles dans des revues académiques de renom. Il est également membre de plusieurs associations professionnelles et académiques. Sa contribution à la recherche et à l'enseignement en gestion est largement reconnue.



**Ridha Derrouiche** est Enseignant-Chercheur à EM-Strasbourg et membre du Laboratoire HUMANIS. Il détient un docteur en Génie Industriel de l'Université de Lyon. Sa thématique de recherche s'inscrit dans le

domaine de la Collaborative Supply Chain. Il s'intéresse particulièrement à la création et le partage de valeur entre partenaires de la Supply Chain. Ses travaux ont été diffusés dans diverses revues internationales, notamment le *Journal of Cleaner Production*, *Logistique & Management*, *International Journal of Production Planning & Control*, *Supply Chain Forum: An International Journal*. Il est le co-rédacteur en chef de la *Revue Française de Gestion Industrielle* depuis 2021.

<sup>1</sup>*Bernard Guillon*, Responsable du colloque Oriane, Laboratoire de recherche en management – LIREM, Université de Pau et des Pays de l'Adour Avenue du Doyen Poplawski 64000 Pau, France, [bernard.quillon@iutbayonne.univ-pau.fr](mailto:bernard.quillon@iutbayonne.univ-pau.fr)  
 <https://orcid.org/0000-0003-1538-0168>

<sup>2</sup>*Ridha Derrouiche*, HuManis laboratory , EM Strasbourg Business School, 61 avenue de la Forêt Noire, F-67000, Strasbourg, France, [ridha.derrouiche@em-strasbourg.eu](mailto:ridha.derrouiche@em-strasbourg.eu)  
 <https://orcid.org/0000-0003-2877-1264>