

Editorial

Les quatre articles de cette Revue ont tous un point commun : ils s'appuient sur des classifications, des typologies de situations, des problèmes ou des méthodes.

Ces typologies abordent des domaines différents de la gestion industrielle : les méthodologies d'approches, les liens entre organisations, outils et types de flux, les gestions de projets et les approches de veille technologique.

Devant la complexification de la gestion industrielle due aux contraintes de plus en plus serrées liées aux exigences des clients, à l'environnement concurrentiel et à la variété explosive des produits, la recherche de typologies permettant de mieux cerner ce qui constitue le noyau dur commun et les spécificités des différentes situations se révèle toujours une approche particulièrement féconde. Les outils et les démarches de la gestion industrielle sont souvent présentés en fonction d'un système de production type, donc mythique. Les spécificités de chacun remettent-elles en cause ces approches ? C'est la question à laquelle l'analyse des typologies permet de répondre du moins partiellement.

Le premier article aborde directement cette question : quels sont les liens entre modes de gestion, flux d'informations, organisations industrielles, types de planification et d'ordonnancement ?...

Peut-on à travers ces questions esquisser l'usine de demain ?

Le second article compare deux méthodologies complémentaires : l'approche radicale et l'approche gestionnaire; elle apporte de nouveaux éléments sur les comparaisons entre les démarches formalisées et les démarches davantage liées à l'implication des acteurs.

Quittons les démarches générales pour aborder deux thèmes plus spécifiques : la gestion de projet et la veille technologique.

Le premier est un thème d'actualité et l'auteur présente une comparaison entre deux constructeurs Renault et Volkswagen : on retrouve avec des variantes deux approches fondées sur l'ingénierie

simultanée, qui est le thème également de l'analyse d'ouvrage de ce numéro. Le second porte sur la veille technologique vue de la Direction des achats; à partir d'une enquête, les auteurs ont défini des types d'approches portant sur les domaines concernés, les sources de documentation, l'organisation de la veille, la gestion de son information et son évaluation.

Le numéro est particulièrement riche en informations et j'espère qu'il donnera lieu à des réactions que nous ferons connaître aux lecteurs et à de nouveaux articles complétant les thématiques d'actualité.

H. Molet