



## AVERTISSEMENT AU LECTEUR

L'intérêt actuel et justifié pour les méthodes japonaises de Gestion de Production dans les milieux industriels français a conduit la rédaction à réaliser le premier numéro de la Revue Française de Gestion Industrielle autour de ce thème.

Deux articles sont proposés au lecteur. Le premier article "D'où vient le succès du système de production Toyota" est une traduction d'un article américain écrit par un japonais, Yasuhiro Monden. C'est une traduction sans commentaires, qui présente de façon relativement détaillée mais peut être brutale le système de production mis en place par Toyota dans ses usines. Les lecteurs français risquent d'être quelque peu désorientés à la lecture de ce texte ; Comment utiliser et tirer parti de ces fameuses méthodes japonaises ?

C'est à cette question que répond le deuxième article "L'usine cadencée" par G. Baglin. En effet, cet article est le complément nécessaire du premier. D'abord il situe dans quel contexte, très particulier, ont pu se développer ces méthodes de production, sur quelle organisation économique et sociale elles reposent. De plus, cet article réexplique le fonctionnement du système japonais de production d'une façon plus accessible à des esprits occidentaux ; enfin, Monsieur Baglin le compare au MRP américain et montre sa portée et ses limites. On peut conclure avec lui que ce n'est pas la panacée universelle qui résoudra les problèmes de rentabilité et de compétitivité des industriels occidentaux, mais il est important de mieux connaître ces systèmes. Les industriels Occidentaux peuvent en effet en retirer quelques idées simples pour améliorer leur propre système.

Pour conclure, il semblait intéressant et indispensable de présenter une analyse critique des principaux textes disponibles sur ce sujet. C'est ce qu'a fait Michel Crouhy dans sa rubrique bibliographique.