
La Revue française de gestion industrielle est une publication de Gauthier-Villars, société Anonyme, constituée pour 99 ans, au capital de 3 089 600 F. Siège social : 17, rue Rémy-Dumoncel, 75014 Paris – P.D.G. : J. Lissarrague. Actionnaire : Bordas S.A. (99,8% des parts). Directeur de la publication : J. Lissarrague. Responsable de la Rédaction : H. Molet.

Revue Française de Gestion Industrielle is published quarterly: January, April, July, October.
Subscription price, per volume: Institutions 100 \$
Second-class postage paid at Rahway, N.J., ISSN N° 02429780, USPS N° 007734
U.S. Mailing Agent: Mercury Air-freight Intl. Ltd., 2323 Randolph Ave., Avenel, NJ 07001.
Published by Dunod, 15, rue Gossin, 92543 Montrouge Cedex France
and Gauthier-Villars North America Inc., 875-81 Massachusetts Avenue, Cambridge, MA 02139, USA
Postmaster: Please send all address corrections to: Gauthier-Villars, c/o Mercury Air-freight Intl. Ltd., 2323 Randolph Ave., Avenel, NJ 07001, USA.

© AFGI, Paris 1992

« Toute représentation ou reproduction, intégrale ou partielle, faite sans le consentement de l'auteur, ou de ses ayants-droit, ou ayants-cause, est illicite (loi du 11 mars 1957, alinéa 1^{er} de l'article 40). Cette représentation ou reproduction, par quelque procédé que ce soit, constituerait une contrefaçon sanctionnée par les articles 425 et suivants du Code pénal. La loi du 11 mars 1957 n'autorise, aux termes des alinéas 2 et 3 de l'article 41, que les copies ou reproductions strictement réservées à l'usage privé du copiste et non destinées à une utilisation collective d'une part, et, d'autre part, que les analyses et les courtes citations dans un but d'exemple et d'illustration »

Reproduction in whole or in part without the permission of the author or his representative is prohibited (law of March 11, 1957, Article 40, line 1). Such reproduction by whatever means, constitutes an infringement forbidden by Article 425 and those following it, of the Penal Code. The law of March 11, 1957—lines 2 and 3 of Article 41—authorizes only those copies of reproductions made for the exclusive use of the copyist, and not intended for collective use, and such analyses and short quotations as are made for the purposes of an example or illustration.

The appearance of the code at the bottom of the first page of an article in this journal indicates the copyright owner's consent that copies of the article may be made for personal or internal use, or for the personal or internal use of specific clients. This consent is given on the condition, however, that the copier pay the stated per-copy fee through the Copyright Clearance Center, Inc., Operations Center, 21, Congress St., Salem, Mass. 01970, U.S.A. for copying beyond that permitted by Sections 107 or 108 of the U.S. Copyright Law. This consent does not extend to other kinds of copying, such as copying for general distribution, for advertising or promotional purpose, for creating new collective works or for resale.

EDITORIAL

Le présent numéro traite de thèmes d'actualité : la réduction des temps de cycle et les indicateurs de performances liés à la gestion par activités.

En ce qui concerne les temps de cycle, les auteurs, par des démarches différentes, se rejoignent sur un thème : la remise en cause constante des paramètres qui documentent les systèmes de gestion. Le JAT que chacun préconise est une méthode incitative mais les auteurs vont plus loin : recherche des temps de cycle théorique, réduction de la taille des séries,..., et analyse des conséquences sur la production. C'est une méthode pédagogique d'apprentissage des problèmes.

L'intérêt des présentations sur la nouvelle comptabilité par activités est de montrer sur des exemples concrets et faciles à comprendre, les insuffisances du modèle comptable analytique, les progrès que peuvent procurer les nouveaux découpages par activités dans la visibilité et le réalisme des résultats obtenus ; mais surtout ils montrent comment ce nouvel outil constitue un facteur de progrès pour analyser la pertinence de certaines activités et des actions qui découlent des évaluations.

Un dernier avantage de ces présentations, c'est leur clarté qui permettra à tout lecteur de se familiariser facilement avec ces nouveaux modèles.

H.MOLET

