

## EDITORIAL

---

Voici le dernier numéro de l'année 2000.

Ceci incite à revenir sur les quelques modifications qu'a connues la Revue en l'an 2000.

Elle a tout d'abord connu un « relooking », la couverture précédente ayant été souvent jugée triste et austère. Aujourd'hui, les couleurs de la couverture suivent les saisons et cette apparence externe jointe à une impression de plus grande qualité, sont plus engageantes pour la lecture. Côté article comme ce numéro en témoignera, nous continuons à rechercher l'équilibre entre articles méthodologiques, développements théoriques, et témoignages de professionnels, ces derniers étant plus difficiles à obtenir. Enfin, l'accord avec l'APICS s'est concrétisé permettant à chaque revue de traduire un article venant de l'autre revue ; c'est ainsi que dans ce numéro figure la première traduction d'un article américain de la Revue de l'APICS.

Une demande nouvelle s'est fait jour pour traduire en anglais les numéros de la RFGI mais un tel projet semble encore prématuré malgré les perspectives qu'il ouvre, compte tenu de la charge de travail que cela représente.

Ce numéro 4/2000 va nous entraîner dans les trois domaines industriels suivant : le premier (deux premiers articles) concerne les ERP, le second la gestion des fournisseurs, enfin le troisième (deux derniers articles) des outils de re-conception utilisés dans deux domaines différents.

Le premier article, traduction du dernier numéro de l'APICS, présente une enquête menée auprès de 500 entreprises américaines sur la mise en place de leur logiciel ERP : motivation, résultats, orientations. Il reste descriptif mais constitue une source d'information intéressante compte tenu de notre manque de recul actuel en ce domaine.

Le second s'intéresse aux modifications logistiques entraînées par la e-logistique. L'auteur insiste sur les potentialités gigantesques mais aussi sur la prise en compte de compromis : valeur ajoutée – qualité – coût et surtout sur l'importance d'un maillon faible : la logistique physique finale dans la performance d'ensemble.

Traitant toujours de logistique, le troisième article reste plus classique : il montre comment un audit dans un ensemble de fournisseurs d'un groupe industriel a permis des améliorations très sensibles basé sur des plans de progrès concrets.

Le quatrième article traite d'une re-conception du système de production utilisant une méthodologie particulière : l'analyse objectifs-ressources réalisée à travers une simulation utilisant des plans d'expériences. Si l'analyse n'est pas entièrement nouvelle, elle a l'intérêt ici de donner sur un exemple concret les stratégies d'amélioration les plus efficaces à adopter pour améliorer les performances d'un atelier mécanique.

Le dernier article, s'appuyant sur la technique du BPR (Business Process Engineering) de M. HAMMER, montre comment celle-ci peut être appliquée à un domaine particulier : le choix d'une organisation efficace dans le traitement de flux aléatoires de travail administratif traités par plusieurs postes de travail.

Enfin ce numéro se termine par trois analyses d'ouvrages portant sur les ERP, le e-business et le supply-chain : Why ERP, la logistique et les NTIC, CPFR : pour une gestion globale de la supply-chain.

En ce début d'année 2001, toute l'équipe qui participe à la conception et à la rédaction de la Revue vous adresse ses meilleurs vœux de santé et de réussite tant sur le plan professionnel que sur le plan personnel.

H. MOLET, Professeur.