

Commentaire d'ouvrage :
Pilotage de projet et entreprises.
Diversités et convergences
ECOSIP (sous la direction de V. Giard et C. Midler)
H. Molet - École des Mines de Paris

Pilotage de projets et Entreprises
Diversités et convergences

Cet ouvrage est un document de synthèse des travaux du groupe ECOSIP (Economie des Systèmes Intégrés de Production).

Il a été réalisé sous la direction conjointe de V. GIARD et de C. MIDLER. Il s'agit d'un travail collectif s'appuyant sur les réflexions, les témoignages et les expériences de chercheurs et de praticiens.

Le thème de la gestion de projets est d'actualité mais s'agit-il d'une nouvelle mode managériale ou d'une tendance lourde irréversible ? Ceci est l'une des premières questions auxquelles tente de répondre cet ouvrage. Ceci amène tout naturellement les auteurs à s'interroger sur la notion même de projet : un projet d'entreprise, un projet de nouveau produit ou un projet de mise en place d'une assurance Qualité ne s'analysent pas avec les mêmes outils : l'ouvrage établit une typologie de projets en délimitant le champ de cette analyse et en privilégiant dans cet ensemble la gestion d'un nouveau produit.

La richesse des expériences analysées permet aux auteurs de s'interroger sur les conséquences de ces différentes formes de gestion de projet sur les systèmes d'entreprises : les cas étudiés regroupent en effet des secteurs industriels très variés : aéronautique, automobile, grands chantiers, ...

Dernier thème abordé : les conditions de la réussite de projets et en particulier le rôle et le comportement des acteurs : leurs enjeux, leurs appréhensions, leurs motivations ... : ceci renvoie aux processus décisionnels, aux modes de pilotage et également aux analyses économiques particulièrement complexes dans ce domaine.

Cet ouvrage constitue un document de grande qualité que je conseille à tous les lecteurs de cette Revue.

J'ai, pour ma part, trouvé trois grands apports à ce document :

- il part de cas concrets finement analysés, bien présentés qui mettent bien en évidence les caractéristiques du mouvement actuel de la gestion de projets
- l'élaboration des typologies : projets, entreprises, organisations constituent une excellente synthèse d'un travail qui ne pouvait s'appuyer que sur une réelle et étroite collaboration entre chercheurs et praticiens

- les analyses liées à l'utilisation sélective des outils par rapport aux différentes entreprises étudiées sont d'une grande pertinence et les tableaux de synthèse qui en résultent constituent un outil de travail indiscutable.

Cet ouvrage est une réussite indiscutable : il intéressera les nombreux chercheurs qui travaillent sur ce thème et il constitue une aide intéressante et concrète à tous les industriels concernés par l'efficacité de la gestion de leurs projets.